



STJERNENS
RØDE TRÅD:

Strategi- og handlingsplan 2019-2023





STJERNENS RØDE TRÅD:

Strategi- og handlingsplan 2019-2023

Våre overordnede målsetninger:

Stjernen Hockey har en lang og stolt historie. Vi har i mange tiår tilhørt toppsjiktet av norsk ishockey, men vi må utvikle oss videre. Med Arena Fredrikstad i sikte, vet vi at de beste dagene ligger foran oss, ikke bak oss.

Som organisasjon skal vi bli sterkere, hvor flere trekker lasset sammen. Vi skal gjenoppbygge ungdomsavdelingen til å bli en av de sterkeste i Norge. Vårt A-lag skal i fremtiden være fundamentert på lokale utøvere. For å klare det, må vi styrke økonomien vår og finne nye måter å finansiere satsingen på.

Vår fremste oppgave er likevel å forme mennesker med gode holdninger. Barna og de unge i Stjernen skal lære mye mer enn bare å spille ishockey. Verdiene de tilegner seg i klubben vil være til hjelp på skolen, på jobben og i livet ellers. Ved å bidra til og skape arbeidsmoral, disiplin og respekt, utvikler vi også bedre ishockeyspillere.

Stjernen skal være folkelig, raus og på lag med Fredrikstad og de som bor i kommunen. Vi skal vise engasjement og hjelpsomhet, og være til stede for barn og de som trenger en klapp på skuldra.

Vår visjon:

*«Stjernen skaper engasjement,
samhold og idrettsglede*



Våre verdier:



S = SAMHOLD: «Stjernen ble startet av en vennegjeng, og er tuftet på kameratskapets verdier som lojalitet, åpenhet, ærlighet og inkludering. I Stjernen kommer klubben og felleskapet foran enkeltindividet.»



T = TRYGGHET: «Alle skal føle seg velkommen i klubben og på våre kamper. Stjernen-miljøet skal ta vare på alle, store som små, og du skal oppleve å bli inkludert i et trygt miljø.»



A = ADFERD: «I Stjernen er gode holdninger like viktig som hockeyferdigheter. Som medlem og spiller i Stjernen respekterer du lagvenner, trener- / støtteapparat, motstandere, dommere og andre. Du er høflig, disiplinert og arbeidsom. Du er en ambassadør for klubben og byen vår.»



R = RETTFERDIGHET: «I Stjernen skal alle bli behandlet rettferdig. Alle skal møtes med respekt, uavhengig av bakgrunn, livssyn, legning eller kjønn. Alle skal gis mulighet til å lykkes i klubben.»



S = SPILLEGLEDE: «Stjernen skal spille fartsfylt og underholdende ishockey. Vi yter vårt beste og gir publikum gode opplevelser.»





1. Vi skal styrke klubben og organisasjonen:

For å etablere oss i toppen av norsk ishockey, må Stjernen som klubb og organisasjon være sterk. Vi skal jobbe aktivt og systematisk for å utvikle oss.

Mål	Tiltak	Når
Stjernen skal være en åpen klubb. Styrene skal legge til rette for medvirkning fra spillere, ledere, foreldre og trenere.	God og hyppig informasjon på nettsider og i sosiale medier.	Fra 2019
	Regelmessige medlemsmøter.	
	Regelmessige spillermøter.	
	Bidra til et aktivt spillerutvalg som møtes regelmessig. Styreleder i Ung har ansvaret.	
	Styrene i Elite og Ung møter spillere og foreldregrupper.	
Stjernen skal skape engasjement og trekke flere dyktige mennesker med i klubarbeidet.	Styrene i Ung og Elite skal opprette komiteer som kan avlaste styrene og administrasjonen.	Fra 2019

Stjernen skal kjennetegnes ved god daglig drift og forutsigbar og planmessig ledelse.	Ansette dyktige ledere som driver det daglige operative arbeidet i klubben.	Fra 2019 og 2020
Stjernen er en klubb for alle. Vi skal engasjere flere kvinner i tillitsverv. Vi skal bli en mer inkluderende klubb hvor vi engasjerer barn fra ulike kulturer.	Valgkomiteen får særskilt oppgave med å se etter dyktige kvinner til tillitsoppgaver i Stjernen.	Fra 2019
	Innfri NIFs lovkrav om kvinneandel i styrene.	Fra 2020
	Drive rekrutteringsarbeid på bestemte skoler. Søke samarbeid med FRID om dette.	Fra 2020-2021
Rekruttere og utdanne flere ledere, trenere og dommere.	Lyse ut tilbud om kurs bredt til så mange som mulig i klubben.	Fra 2020
	Etablere «Stjernen-skolen» med grunnopplæring i klubbens ideologi, holdninger og strategi.	Fra 2021 (?)
Flere skal begynne å spille ishockey. Vi skal styrke rekrutteringen til hockey-skolen.	Bedre markedsføring.	Fra 2019. Starte ved skolestart i august.
	Lavere påmeldingsavgift.	Fra 2019
	To treninger i uken...	Fra 2020
	Øke antall deltakere.	>100 i 2019 >130 fra 2020
Styrke kommunikasjon med publikum og media	Nye nettsider med mer innhold + sosiale medier.	Elite fra 2019 (NIHF)
	Produsere og slippe flere nyheter i egne kanaler.	Fra 2019
	Egen mediegruppe som produserer og legger ut.	Fra 2019
	God dialog med lokale medier.	Fra 2019
Tydeligere prioriteringer	Styrene skal jobbe systematisk med årlige handlingsplaner basert på dette dokumentet.	Fra 2020
Styrke samarbeidet elite og ung	Opprette felles arbeidsutvalg og felles administrasjon.	Fra 2020
Motvirke klubber i klubben	Felles kickoff i august med spillere, foreldre, trenere og ledere.	Fra 2019
	Evaluerer ordningen med lagøkonomi vs. klubbøkonomi.	Fra 2020
Bedre kvalitet på ansettelser og beslutninger	Utarbeide felles retningslinjer og prosesser for ansettelser.	Fra 2019
	Styrene skal holdes løpende orientert fra sine ledere og få viktige beslutninger til drøftinger med saksfremlegg.	Fra 2019

2. Vi skal styrke de sportslige resultatene

Stjernen skal utvikle en av de sterkeste ungdoms- og utviklingsmiljøene i Norge. Lokale spillere skal danne grunnstammen i vårt A-lag. Stjernen skal kjempe om topp-fire-plass innen 2024.

Mål	Tiltak	Når
Styrke det sportslige samarbeidet mellom Elite og Ung.	Ansatte felles sportssjef for Elite og Ung. Samkjøre den sportslige satsingen.	2019: Felles sports-sjef for Elite + U21 2020-22: Vurdere å innlemme U21 i Elite.
A-laget skal bygges med flere lokale profiler.	Tidlig dialog med og satsing på unge spillere som viser A-lagspotensial.	2019
	Tydeligere krav til spillere fra U14.	2020
Vi skal skape et godt treningsmiljø med glede, innsats, vilje – og lage en utviklende og inspirerende treningshverdag.	Utdanne/ansette flere trenere og ha bedre oppfølging fra sportsjefene om trenings-opplegg/gjennomføring.	2020
	Sportssjef U8-U16 jobber aktivt med trenerne med planer, krav og veiledning.	
Vi skal skape grunnleggende positive holdninger, god disiplin og høy arbeidsmoral.	Hyppigere spillermøter og sosiale tiltak utenom selve isaktiviteten.	2019
	Alle tillitsvalgte skal gjennom «Stjernen-skolen» for å få felles forståelse av hvordan vi tenker og jobber med holdninger.	2020
	Foreldene trekkes med og får en tydeligere oppgave med å skape gode holdninger.	2021
Vi skal bygge gode basisferdigheter på og utenfor isen.	Kurs/utdanning av trenere og hyppigere treneroppfølging fra sportsjefene.	2019
	Trenerne har ansvar for å følge planene for spillerutvikling med basisferdigheter på hvert årskull.	2019
	Sportssjef lager og oppdaterer årsplaner sammen med trenerne med tydeligere krav til utvikling.	2019
	Oppfølging av hver enkelt spiller fra U14-nivå.	2020
Flere jenter skal begynne å spille ishockey.	Aktivt rekruttere flere jenter til hockeyskolen.	Fra 2019: 15 % Fra 2020: 20 % Fra 2022: 25 %
	Etablere jentelag, U8/U9.	Fra 2021
	Egen jentegarderobe.	Fra 2020
A-lagsspillere skal være delaktige i treningshverdagen til de unge.	Fast «turnus» med A-spillere på Ung-treninger.	2019
Vi skal drive aktiv trenerutvikling med utdanningsplan for hver trener.	Dialog og trenermøter mellom A-lagstrenerne og Ung-trenerne (U16 og oppover).	2020
	Sportsjefene får større ansvar for trenerutvikling. Følger opp trenerne på de ulike lagene.	2020

Smartere og bedre spiller-signeringer.	Tydeligere kravspekk til spillere som skal signeres.	2020
	Referansesjekk på minst tre.	2020
Tiltrekke og bygge opp potensielle A-lagsspillere gjennom Wang.	Stjernen Ung og Elite delaktige i markedsføring/rekruttering sammen med Wang.	2019/2020

3. Vi skal styrke økonomien

Stjernen skal styrke økonomien og øke sine inntekter. Det krever en ny driftsmodell og et mer systematisk arbeid for å gjøre klubben mer attraktiv for sponsorer, media og publikum.

Mål	Tiltak	Når
Vi skal organisere A-lags-satsingen slik at det blir mer attraktivt for investorer å være med.	Opprette et driftsselskap/aksjeselskap for Stjernen Elite.	2019
Vi skal tiltrekke oss flere sponsorer og øke markedsbudsjettet.	Jobbe for å få inn flere «tunge» sponsorer.	2019: 7,5 MNOK 2020: 8,5 MNOK 2021: 9,3 MNOK 2022: 10,0 MNOK 2023: 15,0 MNOK
	Selge totalprodukt Ung+Elite.	2020.
Vi skal styrke oss som partner for sponsorene gjennom vårt B2B-nettverk.	Videreutvikle B2B-konseptet.	
Vi skal øke antall spillere i Grasrotandelen i Norsk Tipping.	Rekruttere alle medlemmer og foreldre i klubben inn som grasrotgivere.	2020: > 1100 2021: > 1300 2023: > 1600
	Egen grasrotkomité.	
	Kampanjer i byen med egne selgere.	
	Annonser på skjerm og høyttaler under kamper.	
	Dele ut flyers under kampene.	
Vi skal øke billettinntektene.	Styrke sportslige resultater.	2019
	Bedre markedsføring av toppkamper.	2019
	Utrede/bygge VIP-bokser.	2020/2021
	Flere lørdagskamper med telt.	2020
	Flere «konseptkamper».	2019
Styrke «andre inntekter».	Øke salget av Stjernen-brødet. Dialog med bakeri om utvikling.	2020
	Starte salg av produkter i organisasjonen.	2019/2020

4. Vi skal styrke vår posisjon i Fredrikstad-samfunnet

Stjernen skal være med på å styrke Fredrikstad-samfunnet gjennom våre aktiviteter.

På den måten styrker vi også klubbens posisjon i byen. Vi skal ha en tydelig lokal profil og et omdømme som en raus, real og folkelig idrettsforening som folk kan stole på og være stolte av.

Mål	Tiltak	Når
Vi skal videreutvikle Stjernen-profilen og logoen vår.	Ny grafisk design.	Arbeidet starter i 2020 Ny logo i bruk i 2021
Vi skal bli mer synlige og styrke omdømme vårt.	Aldri love mer enn vi kan holde.	2019
	Spillerne aktive og mer synlige i events og veldedige tiltak.	2019
	Dele ut gratisbilletter til skoler og SFO etter fastsatt plan.	2019
Vi skal hjelpe til i lokal-miljøene når velforeningene lager isløkker.	A-lagsspillere og juniorspillere sendes ut som «hjelpetrener» til lokalsamfunnene.	2019
Vi skal skape bedre arrangement som gir publikum gode opplevelser i Stjernehallen. Det kan bidra til flere publikummere på våre kamper.	Videreutvikle konsepter for kamper, første istrening og andre arrangementer.	2019
Skape bedre arrangementer for barn.	Falco tilbake på isen og i andre sammenhenger.	2020
Stjernen skal bidra til bedre folkehelse og integrering.	Videreutvikle trimsatsingen Stjernen Aktiv.	2019
	Etablere turgruppe.	
	Markadagen.	2019
	Stjernen-løpet.	2021
Stjernen skal følge opp skadede spillere og informere om forsikringer.	Lagledere skal informere foreldre om lisens og forsikringer.	2020
	Lagledere og trenere skal ha dialog med foreldre til spillere som er skadet – og med spilleren. Ved langvarig/alvorlig skade skal lagleder/styret bistå med oppfølging, tilrettelegging og hjelp med forsikringer.	
Stjernen skal være en foregangsklubb hva gjelder motivering for, og tilrettelegging av utdanning kombinert med satsing på ishockey.	Tilby leksehjelp i klubbens lokaler før/etter trening - spesielt for utøvere på ungdomstrinn.	Fra 2020
	Videreutvikle samarbeidet med Wang.	
	Søke samarbeid med videregående skoler som tilbyr yrkesfaglig utdanning.	
	Tilrettelegge lærling- og hospiteringsplasser i samarbeid med klubbens sponsorer.	
	Bistå utøvere ved valg av høyere utdanning.	
	Søke samarbeid med, og tilrettelegging for høyere utdanning ved utdanningsinstitusjoner i Østfold (HiØ, Fagskolen etc.).	

Dette er Stjernens overordnede styringsdokument som legger føringer for styrer og administrasjon i Elite og Ung de neste årene. Tidligere vedtatt Rød Tråd fra 2017 blir dermed et vedlegg til dette styringsdokumentet. Dokumentet fra 2017 skal revideres høsten 2019.